



# प्रबन्धकीय लेखाविधि

## MANAGEMENT ACCOUNTING

Choice Based Credit System (CBCS)  
के अनुसार नवीनतम् पाठ्यक्रम  
पर आधारित पाठ्य-पुस्तक

डॉ. बी. पी. अग्रवाल

डीन, फैकल्टी ऑफ कॉमर्स  
तथा प्रबन्ध विभाग  
राँची विश्वविद्यालय, राँची

डॉ. बी. के. मेहता

फैकल्टी ऑफ कॉमर्स,  
जमशेदपुर के ओपरेटिव कॉलेज व  
पूर्व डीन एवं अध्यक्ष, फैकल्टी ऑफ कॉमर्स  
जमशेदपुर वीमेन्स कॉलेज, जमशेदपुर  
कोल्हान विश्वविद्यालय, च इबासा)



एस बी पी डी पब्लिकेशन्स

# विषय-सूची

अध्याय

पृष्ठ-संख्या

1. **प्रबन्धकीय लेखांकन—एक परिचय** ..... 1—26  
[Management Accounting—An Introduction]  
(प्राक्कथन, प्रबन्धकीय लेखाविधि का अर्थ और परिभाषा, प्रबन्धकीय लेखाविधि की प्रकृति या विशेषताएँ, प्रबन्धकीय लेखाविधि का क्षेत्र, वित्तीय लेखाविधि और प्रबन्धकीय लेखाविधि में अन्तर, लागत लेखाविधि और प्रबन्धकीय लेखाविधि में अन्तर, प्रबन्धकीय लेखाविधि के उद्देश्य, प्रबन्धकीय लेखाविधि की तकनीकें अथवा पद्धतियाँ, प्रबन्धकीय लेखाविधि की प्रथाएँ या नियम, प्रबन्ध लेखांकन के सिद्धान्त, प्रबन्धकीय लेखाविधि के कार्य, प्रबन्धकीय लेखाविधि का महत्व व आवश्यकता, प्रबन्धकीय लेखाविधि एवं निर्णयन, प्रबन्धकीय लेखाविधि की सीमाएँ, प्रश्न।)
2. **उत्तरदायित्व लेखांकन** ..... 27—40  
[Responsibility Accounting]  
(प्राक्कथन, उत्तरदायित्व लेखांकन का अर्थ एवं परिभाषाएँ, उत्तरदायित्व लेखांकन की विशेषताएँ, उत्तरदायित्व लेखांकन के निहित कदम, प्रभावपूर्ण उत्तरदायित्व लेखांकन की आधारभूत आवश्यकताएँ, उत्तरदायित्व केन्द्र, लागत केन्द्र एवं उत्तरदायित्व केन्द्र में अन्तर, उत्तरदायित्व लेखांकन के लाभ, उत्तरदायित्व लेखांकन की कठिनाइयाँ, लागत नियन्त्रण एवं उत्तरदायित्व लेखांकन, निष्पत्ति मूल्यांकन प्रतिवेदन, प्रश्न।)
3. **व्यावसायिक बजटन** ..... 41—116  
[Business Budgeting]  
(बजट का अर्थ, बजटन के उद्देश्य, बजटन के सिद्धान्त, प्रभावशाली बजट के आवश्यक तत्व, बजट का महत्व व कार्य, बजट निर्माण की प्रविधि, बजटिंग के लाभ, बजटिंग की सीमाएँ, बजट शब्दावली, बजटों का वर्गीकरण, रोकड़ बजट का महत्व, रोकड़ बजट तैयार करने की विधियाँ, लोच के अनुसार बजट, लोचदार बजट की आवश्यकता, लोचदार बजट बनाने की विधि, अन्य बजट, नियन्त्रण अनुपात, प्रश्न।)
4. **बजटरी नियन्त्रण** ..... 117—137  
[Budgetary Control]  
(अर्थ एवं परिभाषाएँ, बजटरी नियन्त्रण की विशेषताएँ, बजटरी नियन्त्रण के उद्देश्य, बजटरी नियन्त्रण पद्धति का संगठन, बजटरी संगठन चार्ट, बजटरी नियन्त्रण के सिद्धान्त, बजटरी नियन्त्रण के लाभ, बजटरी नियन्त्रण की हानियाँ व सीमाएँ, बजटरी नियन्त्रण की सफलता की आवश्यक शर्तें, बजट, बजटिंग तथा बजटरी नियन्त्रण में अन्तर, बजट विचरणांश का विश्लेषण, प्रश्न।)
5. **प्रमाप लागत तथा लागत अन्तर विश्लेषण** ..... 138—224  
[Standard Costing and Cost Variance Analysis]  
(अर्थ एवं परिभाषाएँ, प्रमाप लागत के मूल तत्व या विशेषताएँ, प्रमाप लागत लेखांकन के उद्देश्य, प्रमाप लागत विधि के लाभ, प्रमाप लागत विधि की सीमाएँ, बजटरी नियन्त्रण तथा प्रमाप लागत विधि, वास्तविक लागत विधि तथा प्रमाप लागत विधि, प्रभावपूर्ण प्रमाप लागत विधि की, आवश्यक शर्तें, प्रमाप लागत विधि की स्थापना के लिए प्रारम्भिक विधि, प्रमाप



(ii)

अध्याय

पृष्ठ-संख्या

निर्धारण की विधियाँ, लागत विचरण विश्लेषण, नियंत्रणीय एवं अनियंत्रणीय विचरण, विचरण विश्लेषण के प्रबन्धकीय उपयोग, विचरणों/अन्तरणों के प्रकार, विचरणों के बीच सम्बन्ध, सामग्री उपयोग विचरण का उप-विभाजन, श्रम विचरण, परिवर्तनीय उपरिव्यय विचरण, स्थायी उपरिव्यय विचरण, विक्रय विचरण, विक्रय पद्धति या विक्रय मूल्य पद्धति, लाभ अथवा क्रय पद्धति, प्रश्न।)

6. **सीमान्त लागत एवं अवशोषण लागत** ..... 225—249  
[Marginal Costing and Absorption Costing]  
(प्राक्कथन, सीमान्त लागत की गणना, सीमान्त लागत लेखांकन की विशेषताएँ, प्रत्यक्ष या सीमान्त परिव्ययन के लाभ, सीमान्त परिव्ययन की हानियाँ, प्रत्यक्ष परिव्ययन अथवा परिवर्तनशील परिव्ययन, सीमान्त लागत विधि बनाम अवशोषण लागत/कुल लागत विधि, प्रश्न।)
7. **सम-विच्छेद-बिन्दु/खण्ड-सम-बिन्दु अथवा लागत-मात्रा लाभ विश्लेषण** ..... 250—296  
[Break-Even-Point or Cost-Volume Profit Analysis]  
(अर्थ एवं परिभाषाएँ, खण्ड-सम-बिन्दु की मान्यताएँ, खण्ड-सम-बिन्दु की सीमाएँ, खण्ड-सम-बिन्दु अथवा सम-विच्छेद बिन्दु की गणना, सुरक्षा सीमा, सम-विच्छेद-बिन्दु विश्लेषण के उपयोग, लाभ-मात्रा-अनुपात के उपयोग, कुछ महत्वपूर्ण उदाहरण, सम-विच्छेद-बिन्दु चार्ट, सम-विच्छेद-बिन्दु चार्ट बनाने की विधि, सम-विच्छेद-बिन्दु चार्ट की आलोचनाएँ (सीमाएँ) प्रश्न।)
8. **निर्णयन लेखांकन एवं सीमान्त परिव्ययन** ..... 297—347  
[Decision Accounting and Marginal Costing System]  
(प्रारम्भिक : अर्थ एवं परिभाषाएँ, निर्णयन लेखांकन, सीमान्त परिव्ययन के प्रबन्धकीय उपयोग, वस्तुओं का मूल्य निर्धारण, अनुकूलतम विक्रय मिश्रण का निर्धारण, बनाओ या खरीदो निर्णय, स्थाई रूप से कारखाना बन्द करना, मौसमी उद्योगों में कारखाना बन्द करने के बिन्दु का निर्धारण, बाजार क्षेत्र का सम्बद्धन, प्रश्न।)
9. **प्रबन्ध लेखांकन में समकालीन विषय** ..... 348—361  
[Contemporary Issues in Management Accounting]  
(मूल्य शृंखला विश्लेषण, क्रियात्मक लागत निर्धारण, ए.बी.सी. की अवधारणा, क्रियात्मक लागत निर्धारण में चरण, क्रियात्मक लागत निर्धारण के लाभ, गुणवत्ता लागत निर्धारण, गुणवत्ता लागतों का वर्गीकरण, लक्ष्य लागत निर्धारण, जीवन चक्र लागत निर्धारण, मूल्य विश्लेषण अथवा मूल्य इंजीनियरिंग, मूल्य के प्रकार, मूल्य विश्लेषण की प्रविधि, मूल्य विश्लेषण की तकनीकें, मूल्य विश्लेषण के लाभ, प्रबन्ध अंकेक्षण, प्रश्न।)
10. **खण्डीय कार्य/निष्पादन मापन** ..... 362—367  
[Divisional Performance Measurement]  
(खण्डीयकरण, खण्डीयकरण की सफलता के लिए आवश्यक शर्तें, खण्डीयकरण से सम्बन्धित कठिनाइयाँ, कार्य/निष्पादन मूल्यांकन के प्रकार, खण्डीय कार्य/निष्पादन माप की विधियाँ, कार्य/निष्पादन मापन की लेखांकन विधि की सीमाएँ, सम्बन्धित उत्पाद गुणवत्ता, प्रश्न।)